

**VERENIGING VRIENDEN VAN BLIJDORP
TE VOORBURG**

Rapport inzake jaarstukken 2023

INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

1	Opdracht	3
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
3	Algemeen	4

1	BESTUURSVERSLAG OVER 2023	6
---	----------------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2023	9
2	Staat van baten en lasten over 2023	10
3	Kasstroomoverzicht 2023	11
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
5	Toelichting op de balans per 31 december 2023	15
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	20

Aan het bestuur van
Vereniging Vrienden van Blijdorp
Populierendreef 287
2272RG Voorburg

Kenmerk	Behandeld door	Datum
227000/2023	FvdN	20 september 2024

Geachte leden van het bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2023 met betrekking tot uw vereniging.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van uw vereniging, waarin begrepen de balans met tellingen van € 3.864.843 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 860.286, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Vereniging Vrienden van Blijdorp te Voorburg is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023, de staat van baten lasten en het kasstroomoverzicht over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Vereniging Vrienden van Blijdorp. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Berghout+MAS

1e Barendrechtseweg 76

2992 XC Barendrecht

T +31(0)10 286 19 50

E info@berghoutmas.nl

W berghoutmas.nl

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

3 ALGEMEEN

3.1 Bestemming van het resultaat 2023

Het positieve resultaat over 2023 bedraagt € 860.286 tegenover een negatief resultaat over 2022 van € 314.968. Hiervan is per saldo € 385.601 toegevoegd aan de bestemmingsreserves en een bedrag van € 70.633 onttrokken aan de overige reserves.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Berghout Accountants B.V.



Drs. F.J. van der Noll RA RV

FINANCIEEL VERSLAG

BESTUURSVERSLAG OVER 2023

Het jaar 2023 was het jubileumjaar voor de Vereniging. Wij bestonden 60 jaar! Helaas hebben de meeste projecten in Diergaarde Blijdorp verdere vertraging gezien, waardoor er geen significant jubileumproject is opgeleverd. Het jaar staat daardoor vooral in het teken van het aanvullen van de reserves met oog op de ondersteuning van het Masterplan 2050 van de Diergaarde.

Leden

Het ledenaantal is afgenomen. In 2023 hebben wij 173 nieuwe leden verwelkomd en hebben wij 382 afmeldingen geregistreerd. Wij eindigen het jaar met 5078 leden.

Belangrijkste activiteiten

- We blijven de Diergaarde sterk ondersteunen, afgelopen jaar voor €65.000. Hiervan waren de bijdrage aan natuurbehoudsprojecten en de bijdrage aan het vernieuwen van de Gierenvolière in de begroting opgenomen. Daarnaast hebben we de kosten op ons genomen voor twee stints die personeel in de tuin kunnen gebruiken. De kosten van de stints betroffen €20.000
- De Reizen hebben een recordomzet genoteerd met €104.326, terwijl de winkelverkoop tegenvielen met een omzet van €384.331. Dit laatste is volledig te wijten aan het slechte weer aan het einde van het jaar.
- Verder zagen we sterke inkomsten uit legaten met maar liefst €405.944
- We hebben voor het eerst in vele jaren weer positieve renteinkomsten.
- Op de balans worden behoorlijke posities liquide middelen aangehouden. Met de opgelopen rente hebben we meer geld naar de spaarrekeningen gealloceerd.
- Als we de gerealiseerde cijfers vervolgens vergelijken met de begrote cijfers voor 2023, dan hebben we meer ontvangen en minder uitgegeven, wat volledig aan de reserves is toebedeeld.

Vooruitblik 2024

De verwachting is dat we het aantal contributies en donaties zullen zien teruglopen door een gebrek aan aantrekkelijke projecten in de Diergaarde. Door de vele verbouwingen zullen ook minder bezoekers naar de dierentuin komen, waardoor de omzet uit winkelverkoop mogelijk zullen dalen. Daartegenover staat dat we begin januari een behoorlijk legaat hebben ontvangen, waardoor we ruim €850.000 verwachten bij te schrijven. Hierdoor kunnen veel kosten worden gedekt en de reserves verder worden aangevuld.

In 2024 hopen wij de nieuwe volière voor ara's en ibissen te openen, welke wij bekostigen met €500.000. Deze staat al enige tijd gereserveerd. Daarnaast zullen we een aantal bijdragen anders structureren. Na het overlijden van olifant Irma, zullen wij de jaarlijkse adoptie omzetten in een bijdrage voor specifieke projecten in de tuin. Hiervoor reserveren wij €20.000,-.

Daarnaast zal de jaarlijkse bijdrage voor natuurbehoudsprojecten meer doelgericht worden ingezet. Zo zullen wij €12.000 beschikbaar stellen voor onderzoek om pelikanen terug te brengen in de Biesbosch – dit staat in het Masterplan onder de kop Natuur Dichtbij. Verder willen wij ons blijven inzetten voor de veelal gefinancierde rode panda's en het Himalaya- 'impactgebied'. Hiervoor zullen €45.000 beschikbaar stellen voor de aankoop van land en het planten van bomen in Nepal.

Investerings in bedrijfsmiddelen

In 2024 zullen wij de professionalisering van onze systemen verder aanpakken. Dit betekent de integratie tussen de financiële administratie en de ledenadministratie. Na een uitgebreid onderzoekstraject hebben wij besloten om deze twee administraties samen te brengen via het softwarepakket van Conscribo. De kosten voor dit pakket zijn relatief laag.

Personele situatie

Per 31 december 2023 hadden wij 81 vrijwilligers.

Bestuurlijke situatie

In 2023 hebben er geen wijzigingen plaatsgevonden binnen het bestuur.

Beleggingsbeleid

De Vereniging houdt vast aan het principe niet te beleggen. Middelen dienen liquide te blijven en in principe kort aangehouden te worden ter financiering van projecten in Diergaarde Blijdorp.

Namens het bestuur,

 Signed door B. Versluijs

B. Versluijs

JAARREKENING

Balans per 31 december 2023

Staat van baten en lasten over 2023

Kasstroomoverzicht 2023

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2023
(na resultaatbestemming)

		31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vlottende activa					
Vorraden	(1)	83.874		65.982	
Vorderingen	(2)	16.487		8.240	
Liquide middelen	(3)	3.764.482		2.933.163	
			3.864.843		3.007.385
			<u>3.864.843</u>		<u>3.007.385</u>
PASSIVA					
Reserves en fondsen					
Bestemmingsreserves	(4)	3.000.000		2.815.147	
Overige reserves		676.047		614	
			3.676.047		2.815.761
Kortlopende schulden					
Overige schulden en overlopende passiva	(5)		188.796		191.624
			<u>3.864.843</u>		<u>3.007.385</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
		€	€	€
Eigen inkomsten				
Netto-omzet	(6)	760.763	740.000	775.024
Legaten en donaties	(7)	469.773	275.000	194.413
Baten van loterijorganisaties	(8)	11.550	7.000	10.408
Totaal Publieksinkomsten		1.242.086	1.022.000	979.845
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Bijdragen	(9)	65.550	557.100	339.251
Wervingskosten				
Kostprijs van de omzet	(10)	278.945	313.500	266.620
Overige bedrijfslasten	(11)	56.502	60.000	45.406
Saldo voor financiële baten en lasten		841.089	91.400	328.568
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(12)	22.556	1.000	-
Rentelasten en soortgelijke lasten	(13)	-3.359	-6.000	-13.600
		19.197	-5.000	-13.600
Saldo		860.286	86.400	314.968
Resultaatbestemming				
Bestemmingsreserves		184.853	50.000	385.601
Overige reserves		675.433	36.400	-70.633
		860.286	86.400	314.968

3 KASSTROOMOVERZICHT 2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2023		2022	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	841.089		328.568	
Aanpassingen voor:				
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-17.892		-8.651	
Mutatie vorderingen	-8.247		-8.240	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-2.828		-30.800	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		812.122		280.877
Ontvangen interest	22.556		-	
Betaalde interest	-3.359		-13.600	
		19.197		-13.600
Kasstroom uit operationele activiteiten		831.319		267.277
		831.319		267.277
Samenstelling geldmiddelen				
	2023		2022	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		2.933.163		2.665.886
Mutatie liquide middelen		831.319		267.277
Geldmiddelen per 31 december		3.764.482		2.933.163

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Vereniging Vrienden van Blijdorp is feitelijk en statutair gevestigd op Populierendreef 287 te Voorburg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40342095.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor micro en kleine rechtspersonen, afdeling C2 - Fondsenwervende instellingen (RJK-C2).

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Legaten en donaties

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Baten van loterijorganisaties

Dit betreft zowel reguliere baten als baten die worden ontvangen met de verkoop van loten.

Kostprijs van de omzet

Onder de kostprijs van de omzet wordt verstaan de directe aan de geleverde goederen en diensten toe te rekenen lasten. Hieronder is voorts begrepen een mutatie in de afwaardering wegens incourantheid van de voorraden.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
1. Voorraden		
Voorraad winkelartikelen	83.874	65.982
Een voorziening voor incourantheid wordt niet noodzakelijk geacht.		
2. Vorderingen		
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	840	5.778
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	-	2.462
Overlopende activa	15.647	-
	15.647	2.462
Overlopende activa		
Rente	11.881	-
Overige	3.766	-
	15.647	-

Vereniging Vrienden van Blijdorp
Voorburg

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
3. Liquide middelen		
Rabobank Zakelijke rekening	97.689	399.144
Rabobank Spaarrekening	950.038	150.000
ING Bank N.V. Betaalrekeningen	567.625	1.595.483
ING Bank N.V. Spaarrekeningen	2.010.070	-
ASN Bank Optimaal rekening	139.060	788.536
	<u>3.764.482</u>	<u>2.933.163</u>

PASSIVA

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
4. Reserves en fondsen		
Bestemmingsreserves	3.000.000	2.815.147
Overige reserves	676.047	614
	<u>3.676.047</u>	<u>2.815.761</u>

Bestemmingsreserves

Reservering Gierenvolière	-	20.000
Reservering Natuurbehoudsprojecten	-	25.000
Reservering Adoptie Irma	-	12.100
Uitbreiding Olifantenperk	1.500.000	1.500.000
Vernieuwing volière Ara's en Ibissen	500.000	500.000
Masterplan 2050	1.000.000	758.047
	<u>3.000.000</u>	<u>2.815.147</u>

Jumbo uitbetaling

	2023	2022
	€	€
<i>Reservering Gierenvolière</i>		
Stand per 1 januari	20.000	-
Resultaatbestemming	-20.000	20.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>20.000</u>

De bestemmingsreserve Gierenvolière is gevormd voor de realisatie van het nieuwe verblijf van de Gieren om deze bestendiger te maken tegen de vogelgriep.

Reservering Natuurbehoudsprojecten

Stand per 1 januari	25.000	25.000
Resultaatbestemming	-25.000	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>25.000</u>

Ondersteuning van de financiële bijdragen die Diergaarde Blijdorp levert ten behoeve van Natuurbehoud en in-situ projecten.

Vereniging Vrienden van Blijdorp
Voorburg

	2023	2022
	€	€
<i>Reservering Adoptie Irma</i>		
Stand per 1 januari	12.100	12.100
Resultaatbestemming	-12.100	-
Stand per 31 december	-	12.100

Deze bestemmingsreserve was gevorm in verband met het adoptiepakket Diergaarde Blijdorp aangaande de adoptie van olifant Irma. Aangezien zij is overleden, is de reserve niet meer nodig.

Uitbreiding Olifantenperk

Stand per 1 januari	1.500.000	1.000.000
Resultaatbestemming	-	500.000
Stand per 31 december	1.500.000	1.500.000

Als onderdeel van onze ambitie een substantiële bijdrage te leveren aan het Masterplan 2050 hebben de Vrienden een bedrag van € 1,5 miljoen gereserveerd voor de uitbreiding van het olifantenperk.

Vernieuwing volière Ara's en Ibissen

Stand per 1 januari	500.000	500.000
Stand per 31 december	500.000	500.000

Het verblijf van de ara's en ibissen is aan groot onderhoud toe. De Vereniging heeft besloten een volledig nieuw verblijf te financieren.

Masterplan 2050

Stand per 1 januari	758.047	758.409
Resultaatbestemming	241.953	-362
Stand per 31 december	1.000.000	758.047

De Vereniging heeft de ambitie om een substantiële bijdrage te leveren aan het Masterplan 2050 van de Diergaarde Blijdorp. Hiertoe zullen regelmatig reserveringen worden gemaakt ten einde grote contributies te kunnen leveren aan de realisatie van nieuwe verblijven.

Vereniging Vrienden van Blijdorp
Voorburg

	2023	2022
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	614	71.247
Resultaatbestemming boekjaar	675.433	-70.633
Stand per 31 december	<u>676.047</u>	<u>614</u>

5. Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Overlopende passiva		
Accountantskosten	4.500	4.500
Vooruitontvangen contributies	184.296	187.124
	<u>188.796</u>	<u>191.624</u>

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
6. Netto-omzet			
Contributies	336.281	260.000	344.217
Organisatie van reizen	95.862	75.000	90.454
Vortex	7.077	4.000	3.653
Sponsoring	726	1.000	561
Rommelmarkt	1.955	-	-
Omzet winkel	318.862	400.000	337.170
Omzet/Inkopen GDZ	-	-	-1.031
	<u>760.763</u>	<u>740.000</u>	<u>775.024</u>
7. Legaten en donaties			
Donaties en giften	63.829	50.000	143.913
Nalatenschappen	405.944	225.000	50.500
	<u>469.773</u>	<u>275.000</u>	<u>194.413</u>
8. Baten van loterijorganisaties			
Bijdragen uit nationale loterijen	<u>11.550</u>	<u>7.000</u>	<u>10.408</u>
Besteed aan de doelstellingen			
9. Bijdragen			
Adoptie Irma	-	12.100	12.100
Bijdrage Ara's en Ibissen	-	500.000	-
Bijdrage Natuurbehoudsprojecten	25.000	25.000	25.000
Olifanten stichting Marjo Hoedemaker	250	-	1.114
Bijdrage Red Panda Network	-	-	2.000
Supermarkt Jumbo-actie	-	-	41.537
Bijdrage Renovatie Dierenkliniek	-	-	82.500
Bijdrage Himalayagebied/Bergdierenrots	-	-	175.000
Donatie Burgers Zoo	300	-	-
Bijdrage Gierenvolière	20.000	20.000	-
Schenking 2 Stints	20.000	-	-
	<u>65.550</u>	<u>557.100</u>	<u>339.251</u>

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
10. Kostprijs van de omzet			
Kosten magazine	42.427	40.000	42.205
Kosten reizen	77.519	70.000	80.931
Inkopen winkel	170.920	200.000	148.498
Overige kosten winkel	5.971	3.500	3.637
Voorraadmutaties	-17.892	-	-8.651
	<u>278.945</u>	<u>313.500</u>	<u>266.620</u>

Personeelsleden

Bij de vereniging waren in 2023 geen werknemers werkzaam.

11. Overige bedrijfslasten

Kantoorlasten	37.230	25.000	27.772
Verkooplasten	11.617	10.000	7.996
Algemene lasten	7.655	25.000	9.638
	<u>56.502</u>	<u>60.000</u>	<u>45.406</u>

Kantoorlasten

Automatiseringslasten	3.894	5.000	-
Porti	26.399	20.000	20.169
Overige kantoorlasten	6.937	-	7.603
	<u>37.230</u>	<u>25.000</u>	<u>27.772</u>

Verkooplasten

Representatielasten	<u>11.617</u>	<u>10.000</u>	<u>7.996</u>
---------------------	---------------	---------------	--------------

Algemene lasten

Accountants- en administratielasten	6.050	7.500	6.050
Advieslasten	-	-	2.045
Verzekeringen	1.605	12.500	1.543
Overige algemene lasten	-	5.000	-
	<u>7.655</u>	<u>25.000</u>	<u>9.638</u>

Financiële baten en lasten

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
12. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rente bank	22.556	1.000	-
13. Rentelasten en soortgelijke lasten			
Betaalde bankrente/kosten	-3.359	-6.000	-13.528
Fiscale boetes	-	-	-72
	-3.359	-6.000	-13.600

Ondertekening bestuur voor akkoord

Voorburg, 20 september 2024

M.A. Kreuger

B. Versluijs

D. Verhagen

I.H.W. Matheij - Pos

B. Noordegraaf

J.A. Olthoff

C. Huijer