

**VERENIGING VRIENDEN VAN BLIIDORP
TE VOORBURG**

Rapport inzake jaarstukken 2022

INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

1	Opdracht	3
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
3	Algemeen	4

1	BESTUURSVERSLAG OVER 2022	6
---	----------------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2022	9
2	Staat van baten en lasten over 2022	10
3	Kasstroomoverzicht 2022	11
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
5	Toelichting op de balans per 31 december 2022	15
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	20

Aan het bestuur van
Vereniging Vrienden van Blijdorp
Populierendreef 287
2272RG Voorburg

<i>Kenmerk</i>	<i>Behandeld door</i>	<i>Datum</i>
227000/2022	FvdN	22 december 2023

Geachte leden van het bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2022 met betrekking tot uw vereniging.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2022 van uw vereniging, waarin begrepen de balans met tellingen van € 3.007.385 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 314.968, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Vereniging Vrienden van Blijdorp te Voorburg is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022, de staat van baten lasten en het kasstroomoverzicht over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Vereniging Vrienden van Blijdorp. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Berghout+MAS

1e Barendrechtseweg 76

2992 XC Barendrecht

T +31(0)10 286 19 50

E info@berghoutmas.nl

W berghoutmas.nl

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

3 ALGEMEEN

3.1 Bestemming van het resultaat 2022

Het positieve resultaat over 2022 bedraagt € 314.968 tegenover een negatief resultaat over 2021 van € 275.598. Hiervan is per saldo € 385.601 toegevoegd aan de bestemmingsreserves en een bedrag van € 70.633 onttrokken aan de overige reserves.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Berghout Accountants B.V.

Drs. F.J. van der Noll RA RV

FINANCIEEL VERSLAG

BESTUURSVERSLAG OVER 2022

Het jaar 2022 was in veel opzichten het jaar terug naar het normaal. Voor mensen met een economische achtergrond is dit geenszins het geval. Rentewijzigingen, een torenhoge inflatie en bijzondere macro-economische factoren hebben hun invloed gehad op de samenleving. Gelukkig hebben deze elementen (nog) geen impact op onze vereniging gehad.

Leden

Het ledenaantal is afgenomen. In 2022 hebben wij 197 nieuwe leden verwelkomd en hebben wij 353 afmeldingen geregistreerd. Wij eindigen het jaar met 5287 leden.

Belangrijkste activiteiten

- We blijven de Diergaarde sterk ondersteunen, afgelopen jaar ruim €330.000. Hiervan waren de bijdrage aan de Dierenkliniek, uitbetaling van Jumbo-acties, bijdrage aan natuurbehoudsprojecten en de adoptie van Irma in de begroting opgenomen. Daarnaast hebben we een bijdrage geleverd aan het Himalayagebied ter waarde van €175.000
- De Bazaar en de Reizen hebben recordomzetten genoteerd en dat ondanks een lockdown in januari van 2022.
- De inkoop voor de winkel is weliswaar onder de begroting gebleven. We zullen de kosten wel goed in de gaten houden, want wij zien met de opgelopen inflatie dat producten continue duurder worden. Ons nieuwe voorraadstelsel gaat ons hier gigantisch mee helpen.
- Voor de organisatie van de GDZ (Gemeinschaft Deutscher Zooforderer) bijeenkomst hadden wij een reservering van €10.000 opgenomen, hiervan hebben we slechts €1000 nodig gehad.
- Dit was voorlopig het laatste jaar dat we negatieve rentekosten zien. Gelukkig krijgen we weer rente op onze spaarsaldi.
- Op de balans worden behoorlijke posities liquide middelen aangehouden. Met de opgelopen rente hebben we meer geld naar de spaarrekeningen geopend en een extra spaarrekening geopend.
- Als we de gerealiseerde cijfers vervolgens vergelijken met de begrote cijfers voor 2022, dan hebben we meer ontvangen en minder uitgegeven, behalve voor schenkingen aan de Diergaarde en de kosten voor de reizen, in lijn met de hogere opbrengst voor de reizen.

Vooruitblik 2023

De verwachting is dat we het aantal contributies en donaties zullen zien teruglopen door een gebrek aan aantrekkelijke projecten in de Diergaarde. De winkel zal voor het eerst een heel jaar open zijn, hiervoor verwachten we dan ook een stijging van de omzet. Daarnaast verwachten wij een toename aan renteinkomsten.

In 2023 zullen wij wederom de financiering van een aantal natuurbehoudsprojecten op ons nemen, alsmede de adoptie van olifant Irma. Daarnaast hopen wij de nieuwe volière voor ara's en ibissen te openen, welke wij bekostigen met €500.000.

Investerings in bedrijfsmiddelen

In 2023 zullen wij de professionalisering van onze systemen verder aanpakken. Dit betekent verder gebruik van het voorraadstelsel en een start van de integratie tussen de financiële administratie en ledenadministratie. De investeringen zullen niet significant zijn en aan de hand van een goede uitvraag worden gebillijkt.

Personele situatie

Per 31 december 2021 hadden wij 79 vrijwilligers.

Bestuurlijke situatie

In 2022 is Dhr. Hans Olthoff toegetreden tot het bestuur na goedkeuring van de ALV. Hans neemt het stokje over van Peter Biesta en is belast met de Reisportefeuille.

Beleggingsbeleid

De Vereniging houdt vast aan het principe niet te beleggen. Middelen dienen liquide te blijven en in principe kort aangehouden te worden ter financiering van projecten in Diergaarde Blijdorp.

JAARREKENING

Balans per 31 december 2022

Staat van baten en lasten over 2022

Kasstroomoverzicht 2022

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2022

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022
(na resultaatbestemming)

		31 december 2022		31 december 2021	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vlottende activa					
Vorraden	(1)	65.982		57.331	
Vorderingen	(2)	8.240		-	
Liquide middelen	(3)	2.933.163		2.665.886	
			3.007.385		2.723.217
			3.007.385		2.723.217

		31 december 2022	31 december 2021
		€	€
PASSIVA			
Reserves en fondsen	(4)		
Bestemmingsreserves		2.815.147	2.429.546
Overige reserves		614	71.247
		<u>2.815.761</u>	<u>2.500.793</u>
Kortlopende schulden	(5)		
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		-	1.044
Overige schulden en overlopende passiva		191.624	221.380
		<u>191.624</u>	<u>222.424</u>
		<u>3.007.385</u>	<u>2.723.217</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

		Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
		€	€	€
Eigen inkomsten				
Netto-omzet	(6)	775.024	705.000	763.033
Legaten en donaties	(7)	194.413	125.000	538.581
Baten van loterijorganisaties	(8)	10.408	7.000	7.048
Totaal Publieksinkomsten		979.845	837.000	1.308.662
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Bijdragen	(9)	339.251	436.155	705.968
Wervingskosten				
Kostprijs van de omzet	(10)	266.620	310.000	267.919
Overige bedrijfslasten	(11)	45.406	70.845	47.845
Saldo voor financiële baten en lasten		328.568	20.000	286.930
Rentelasten en soortgelijke lasten	(12)	-13.600	-20.000	-11.332
Saldo		314.968	-	275.598
Resultaatbestemming				
Bestemmingsreserves		385.601	-	1.954.546
Overige reserves		-70.633	-	-1.678.948
		314.968	-	275.598

3 KASSTROOMOVERZICHT 2022

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2022		2021	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	328.568		286.930	
Aanpassingen voor:				
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-8.651		-17.219	
Mutatie vorderingen	-8.240		-	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-30.800		52.199	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		280.877		321.910
Betaalde interest		-13.600		-11.332
Kasstroom uit operationele activiteiten		267.277		310.578
		267.277		310.578

Samenstelling geldmiddelen

	2022		2021	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		2.665.886		2.355.308
Mutatie liquide middelen		267.277		310.578
Geldmiddelen per 31 december		2.933.163		2.665.886

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Vereniging Vrienden van Blijdorp is feitelijk en statutair gevestigd op Populierendreef 287 te Voorburg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40342095.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor micro en kleine rechtspersonen, afdeling C2 - Fondsenwervende instellingen (RJK-C2).

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Legaten en donaties

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Baten van loterijorganisaties

Dit betreft zowel reguliere baten als baten die worden ontvangen met de verkoop van loten.

Kostprijs van de omzet

Onder de kostprijs van de omzet wordt verstaan de directe aan de geleverde goederen en diensten toe te rekenen lasten. Hieronder is voorts begrepen een mutatie in de afwaardering wegens incourantheid van de voorraden.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
1. Voorraden		
Voorraad winkelartikelen	65.982	57.331
Een voorziening voor incourantheid wordt niet noodzakelijk geacht.		
2. Vorderingen		
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	5.778	-
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	2.462	-
3. Liquide middelen		
Rabobank Zakelijke rekening	399.144	-
Rabobank Spaarrekening	150.000	-
ING Bank N.V. Betaalrekeningen	1.595.483	1.372.424
ASN Bank Optimaal rekening	788.536	1.293.462
	2.933.163	2.665.886

PASSIVA

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
4. Reserves en fondsen		
Bestemmingsreserves	2.815.147	2.429.546
Overige reserves	614	71.247
	<u>2.815.761</u>	<u>2.500.793</u>
Bestemmingsreserves		
Jumbo uitbetaling	-	41.537
Reservering Gierenvolière	20.000	-
Reservering GDZ	-	10.000
Reservering Natuurbehoudsprojecten	25.000	25.000
Reservering Adoptie Irma	12.100	12.100
Uitbreiding Olifantenperk	1.500.000	1.000.000
Vernieuwing volière Ara's en Ibissen	500.000	500.000
Masterplan 2030	758.047	758.409
Restauratie dierenkliniek	-	82.500
	<u>2.815.147</u>	<u>2.429.546</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>Overnetting Flamingoverblijf</i>		
Stand per 1 januari	-	180.000
Resultaatbestemming	-	-180.000
Mutatie	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Vereniging Vrienden van Blijdorp
Voorburg

	2022	2021
	€	€
<i>Jumbo uitbetaling</i>		
Stand per 1 januari	41.537	-
Resultaatbestemming	-41.537	41.537
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	-	41.537

De bestemmingsreserve Winkel is gevormd ter realisatie van de nieuwe inloopwinkel, genaamd Vrienden van Bazaar. Gedurende de pandemie heeft de vereniging pluche dieren verkocht bij verscheidene Jumbo's in de regio. Het nettoresultaat zal in 2022 aan een nader te bepalen doel worden gedoneerd.

Reservering Gierenvolière

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	20.000	-
Stand per 31 december	20.000	-

De bestemmingsreserve Gierenvolière is gevormd voor de realisatie van het nieuwe verblijf van de Gieren om deze bestendiger te maken tegen de vogelgriep.

Reservering GDZ

Stand per 1 januari	10.000	10.000
Resultaatbestemming	-10.000	-
Stand per 31 december	-	10.000

De vereniging zal in 2022 de organisatie op zich nemen van de jaarlijkse vergadering van de Gemeinschaft Deutscher Zoovereinen. Wij zijn lid van deze overkoepelende vriendenvereniging en hebben een bedrag gereserveerd voor de organisatie van dit driedaags evenement.

Reservering Natuurbehoudsprojecten

Stand per 1 januari	25.000	25.000
Stand per 31 december	25.000	25.000

Ondersteuning van de financiële bijdragen die Diergaarde Blijdorp levert ten behoeve van Natuurbehoud en in-situ projecten.

Vereniging Vrienden van Blijdorp
Voorburg

	2022	2021
	€	€
<i>Reservering Olifantendeur</i>		
Stand per 1 januari	-	250.000
Resultaatbestemming	-	-250.000
Stand per 31 december	-	-

Reservering Adoptie Irma

Stand per 1 januari	12.100	10.000
Resultaatbestemming	-	2.100
Stand per 31 december	12.100	12.100

Donatie via adoptiepakket Diergaarde Blijdorp aangaande de adoptie van olifant Irma.

Uitbreiding Olifantenperk

Stand per 1 januari	1.000.000	-
Resultaatbestemming	500.000	1.000.000
Stand per 31 december	1.500.000	1.000.000

Als onderdeel van onze ambitie een substantiële bijdrage te leveren aan het Masterplan 2030 hebben de Vrienden een bedrag van € 1,5 miljoen gereserveerd voor de uitbreiding van het olifantenperk.

Vernieuwing volière Ara's en Ibissen

Stand per 1 januari	500.000	-
Resultaatbestemming	-	500.000
Stand per 31 december	500.000	500.000

Het verblijf van de ara's en ibissen is aan groot onderhoud toe. De Vereniging heeft besloten een volledig nieuw verblijf te financieren.

Masterplan 2030

Stand per 1 januari	758.409	-
Resultaatbestemming	-362	758.409
Stand per 31 december	758.047	758.409

De Vereniging heeft de ambitie om een substantiële bijdrage te leveren aan het Masterplan 2030 van de Diergaarde Blijdorp. Hiertoe zullen regelmatig reserveringen worden gemaakt ten einde grote contributies te kunnen leveren aan de realisatie van nieuwe verblijven.

Vereniging Vrienden van Blijdorp
Voorburg

	2022	2021
	€	€
<i>Restauratie dierenkliniek</i>		
Stand per 1 januari	82.500	-
Resultaatbestemming	-82.500	82.500
Stand per 31 december	-	82.500

De Vereniging is akkoord gegaan met het verzoek van Diergaarde Blijdorp voor een restauratie van de Dierenkliniek in de diertuin. Dit betreft een restauratie van de operatiekamers alsmede de publieksruimte voor educatiedoeleinden.

Overige reserves

Stand per 1 januari	71.247	1.750.195
Resultaatbestemming boekjaar	-70.633	-1.678.948
Stand per 31 december	614	71.247

5. Kortlopende schulden

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	-	1.044

Overige schulden en overlopende passiva

Overlopende passiva

Accountantskosten	4.500	4.500
Vooruitontvangen contributies	187.124	216.880
	191.624	221.380

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	Realisatie 2022	Realisatie 2021
	€	€
6. Netto-omzet		
Contributies	344.217	367.114
Organisatie van reizen	90.454	7.158
Vortex	3.653	3.116
Sponsoring	561	639
Omzet winkel	337.170	385.006
Omzet/Inkopen GDZ	-1.031	-
	<u>775.024</u>	<u>763.033</u>
7. Legaten en donaties		
Donaties en giften	143.913	407.428
Nalatenschappen	50.500	131.153
	<u>194.413</u>	<u>538.581</u>
8. Baten van loterijorganisaties		
Bijdragen uit nationale loterijen	10.408	7.048
	<u>10.408</u>	<u>7.048</u>
Besteed aan de doelstellingen		
9. Bijdragen		
Adoptie Irma	12.100	12.100
Realisatie Olifantendoorgang	-	250.000
Tikkie BSPO Partou	-	11.271
Abri's, website dierverrijkmateriaal	-	9.597
Bijdrage Natuurbehoudsprojecten	25.000	25.000
Realisatie WKO WPC	-	200.000
Flamingoverblijf	-	198.000
Olifantenstichting Marjo Hoedemaker	1.114	-
Bijdrage Red Panda Network	2.000	-
Supermarkt Jumbo-actie	41.537	-
Bijdrage Renovatie Dierenkliniek	82.500	-
Bijdrage Himalayagebied/Bergdierenrots	175.000	-
	<u>339.251</u>	<u>705.968</u>

	Realisatie 2022	Realisatie 2021
	€	€
10. Kostprijs van de omzet		
Kosten magazine	42.205	35.935
Kosten reizen	80.931	6.507
Inkopen winkel	148.498	232.093
Overige kosten winkel	3.637	10.603
Voorraadmutaties	-8.651	-17.219
	<u>266.620</u>	<u>267.919</u>

Personeelsleden

Bij de vereniging waren in 2022 geen werknemers werkzaam.

11. Overige bedrijfslasten

Kantoorlasten	27.772	37.219
Verkooplasten	7.996	3.014
Algemene lasten	9.638	7.612
	<u>45.406</u>	<u>47.845</u>

Kantoorlasten

Porti	20.169	19.817
Overige kantoorlasten	7.603	17.402
	<u>27.772</u>	<u>37.219</u>

Verkooplasten

Representatielasten	7.996	3.014
---------------------	-------	-------

Algemene lasten

Accountants- en administratielasten	6.050	6.328
Advieslasten	2.045	-
Verzekeringen	1.543	1.284
	<u>9.638</u>	<u>7.612</u>

Financiële baten en lasten

12. Rentelasten en soortgelijke lasten

Betaalde bankrente/kosten	-13.528	-11.332
transporteren	-13.528	-11.332

Vereniging Vrienden van Blijdorp
Voorburg

	Realisatie 2022	Realisatie 2021
	€	€
Transport	-13.528	-11.332
Fiscale boetes	-72	-
	-13.600	-11.332

Ondertekening bestuur voor akkoord

Voorburg, 22 december 2023

M. Kreuger

B. Versluijs

D. Verhagen

I.H.W. Matheij - Pos

B. Noordegraaf

P.N. Biesta

C. Huijter